

Servvert av svoger

Vokser: Mobilgründer Nadir Nalbants (43) forretningsimperium vokser stort sammen med svogeren Svein Tore Moe (38).

Milliard: Gründerne satsing innen telekom og el-utstyr skal om få år gi eierselskapet Nalbant Holding milliardomsetning.

TEKNOLOGI

ØYVIND FINSTAD
LIER

Svein Tore Moe serverer sin svoger Nadir Nalbant kaffe på kjøkkenet i el- og utstyrsleverandør Cenikas kontorbygg i Lier ved Drammen. Moe kan også servere Nalbant enda bedre resultater fra selskapet enn det hans svoger selv klarer med sine mobilsekskaper.

«Min gründerfadder»

Cenika eies av de to med dets familier, hvor Nalbant har majoriteten i svogerenes firma gjennom selskapet Nalbant Holding.

De to gründerne ser på seg

selv som rebeller mot etablerte aktører. Mens Nalbant de ti siste årene i hovedsak har kjempet mot de to store mobilaktørene Telenor og NetCom ved å tilby rimeligere og annerledes løsninger, kjemper Moe en kamp mot de veletablerte el-utstyrsleverandørene med billigere produkter fra lavkostland som Kina. Bare ifjor solgte Cenika 12.000 sikringskapp til husholdningen.

Nå skal selskapet erobre trafomarkedet.

– Vi ser at prisnivået på utstyr til energiverkene er unødvendig høyt, sier Moe, som er daglig leder i Cenika.

I 2005 hjalp Nalbant sin svoger å starte Cenika. Nalbant Holding

kontrollerer i dag 50,1 prosent av aksjene i dette selskapet. Samme år startet Nalbant mobilsekskaperet Hello.

I dag er Cenika like stor som Hello målt i omsetning med rundt 70 millioner kroner i driftsinntekter, men tjener bedre enn Hello.

– Nadir ga meg troen på å starte Cenika. Han er min gründerfadder, sier Moe, som på fem år har ledet selskapet fra å ha et garasjelager på 36 kvadratmeter til 1500 kvadratmeter i dag.

– Nå bygger vi 1000 nye kvadratmeter, sier Moe.

Sikter mot milliard

Ifjor inntok Cenika 2. plass på DNS gasseliste i Buskerud. Kravet for å bli en gasele er blant annet en dobling av omsetningen de siste fire regnskapsårene med et samlet positivt driftsresultat i perioden. Cenikas omsetningsvekst fra 2005 til 2008 var nesten 2000 prosent.

– Jeg er imponert over Cenikas utvikling, sier Nalbant.

Svogerne har store vekstplaner og forventer en dobling av selskapenes omsetning neste år.

– Om tre år skal Hello omsette for en halv milliard kroner, sier Nalbant.

– Om fem år har Cenika driftsinntekter på over 700 millioner kroner, inkludert våre virksomheter i Sverige og Danmark, sier Moe.

Dersom gründerne estimerer holder, vil Nalbant Holding ha kontroll over selskaper med en omsetning på over én milliard kroner om noen få år.

«Tørr å utfordre»

Nalbant mener han og svogeren har en viktig ting felles.

– Vi tør å utfordre store markeder. Markedet Cenika opererer i er forøvrig litt av et vepsebol. Jeg er sjokkert over hvilke metoder de dominerende aktørene benytter i forsøk på å hindre at Cenika tar større markedsandeler, sier Nalbant.

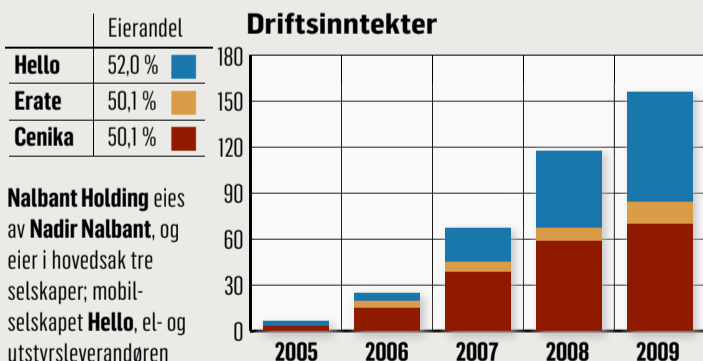
– Blir det mye snakk om forretninger i familieselskapene?

– Det er vel ikke til å unngå, sier Nalbant og Moe.

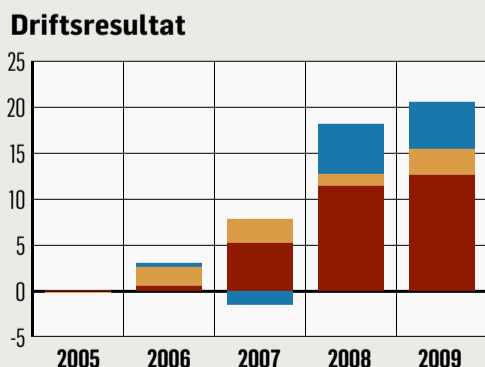


Nalbant Holding

Selskapene i Nalbant Holding as. Millioner kroner.



Nalbant Holding eies av Nadir Nalbant, og eier i hovedsak tre selskaper; mobilsekskaperet Hello, el- og utstyrsleverandøren Cenika, og Erate, som tilbyr fakturering, logistikk og kundebehandling til tele- og kraftsektoren. Selskapene ble alle etablert i 2005.



Resultat 2009. Millioner kroner.

Selskap	Driftsinntekter			Driftsresultat			Resultat før skatt		
	2009	2008	Endr.	2009	2008	Endr.	2009	2008	Endr.
Cenika	69,6	58,6	18,8 %	12,6	11,4	10,5 %	12,9	10,5	22,9 %
Erate	15,0	8,8	70,5 %	2,9	1,3	123,1 %	2,1	1,4	50,0 %
Hello	74,3	50,1	48,3 %	7,1	5,5	29,1 %	7,2	5,6	28,6 %

2010 DagensNæringsliv/rafikk/
Kilde: Nalbant Holding

CENIKA

Etablert: 2005

Virksomhet: Selger elektrisk utstyr som sikringskapp til husholdningen og trafoer til bedriftsmarkedet basert på rimelige produkter fortrinnsvis produsert i lavkostland som Kina og i Baltikum. Designer og utvikler også egne produkter.

Antall ansatte: 25

Daglig leder: Svein Tore Moe (38)

Hovedeier: Nalbant Holding

(50,1%)

HELLO

Etablert: 2005

Virksomhet: Leverer mobiltelefonitjenester til bedriftsmarkedet og har leieavtale med Telenor og NetCom om bruk av deres mobilnett.

Antall ansatte: 45

Arbeidende styreleder: Nadir

Nalbant (43)

Hovedeier: Nalbant Holding (52%)

VIL STARTEGRÜNDERFARM

LIER: Erfaringene med oppstart av selskaper vil Nadir Nalbant dele med andre entreprenører ved å starte et eget gründerfond.

– Jeg ser for meg å bygge opp en egen «farm» av gründerbedrifter der jeg er involvert som aktiv eier og bidragsyter. Gjennom aktivt eierskap ønsker jeg å bidra til verdiskaping for andre gründerne, sier Nalbant.

TESTERNYTT MOBILTILBUD

LIER: – Dersom dette blir suksess, så skal vi ut i et langt større marked, sier Nadir Nalbant om sitt nye «mobilbarn», Xito.

Xito tilbyr kundene, under visse vilkår, å ringe gratis mot at de verver tre kunder til Xito i sosiale medier.

– Dersom brukerne klarer å gi oss kunder sparer vi store beløp, betaler for tekstmeldinger og datatrafikk, sier Nalbant.

PROFIL

Navn: Nadir Nalbant
Alder: 43
Stilling: Arbeidende styreformann i Hello
Aktuell: Selskaperne han eier gjennom Nalbant Holding har lønnsom vekst med mål om en samlet omsetning på over én milliard kroner om noen år.



Norges fremste mobilgründer har tyrkisk sjarm og snakker samme dialekt som Kjell Inge Røkke. Han kom til Norge takket være sin far som var medeier av en sementfabrikk i Tyrkia.

– Vi kom ikke til Norge for å flyte på noen velferdsbølge. Far var eneforsørger for kone og syv barn, og vi måtte bidra med det vi kunne alle sammen, sa Nalbant i et intervju med Økonomisk Rapport.

Nalbant er ingeniøren som ble mobilselger. Han startet sin mobilkarriere hos NetCom i 1995 hvor han var med på å bygge opp selskapets bedriftssatsing. Fire år senere fikk han tilbud om å starte Sense etter at Trygve Tamburstuen mislyktes med mobiliseringen. Det ble starten for Nalbant som «the first mover». Med Sense var han den første som tilbød mobiltelefoni til folket uten eget nett. Samtidig lanserte han Norges første «gratis internetturfing» med kun lokaltakst.

Sense ble solgt til Reitangruppen i 2003 og Nalbant ble bedt for annen gang å bygge opp selskapet. I desember 2004 ble selskapet solgt til Vollvik Gruppen med stor gevinst også for Nalbant. I 2004 fikk Nalbant utbetalt totalt 25,9 millioner kroner for jobben som Sense-sjef.

I 2005 startet Nalbant mobilselskapet Hello med løsninger for bedriftsmarkedet. Selskapet var først ute med å tilby e-post-løsninger på mobilen. Nå har Nalbant startet mobilselskapet Xito. Denne gangen er han nok en gang først med å verve nye mobilkunder kun fra sosiale medier.

Og Nalbants syn på Kjell Inge Røkke: – Han er mitt forbilde.

■ **REBELLER.** Gründerne Nadir Nalbant (til venstre) og hans svoger Svein Tore Moe ser på seg selv som rebeller. – Jeg er en liten rebell i el-utstyrsmarkedet, sier Mo og serverer mobilrebellens og sin hovedeier Nalbant kaffe. Foto: Eivind H. Natvig

Velkommen til:

Universum Awards 2010

Universum har for åttende år på rad gleden av å presentere Norges største seminar og arrangement innenfor Employer Branding.

Onsdag 5. mai kl. 12 i Gamle Logen, Oslo

Employer Branding-spesialisten Universum inviterer til seminar hvor du får anledning til å oppdatere deg innen Employer Branding. Seminaret gir mulighet til å vurdere din organisasjon opp mot de utfordringer som ligger i konkurransen om den rette kompetansen. Du vil få innsikt i Employer Branding-utfordringer på nasjonalt og internasjonalt nivå, samt sjansen til å utveksle erfaringer med kollegaer fra andre organisasjoner.

Gå ikke glipp av årets viktigste Employer Branding begivenhet!

Påmelding og informasjon: www.universumawards.com

Program

Siste nyheter fra Universum kandidatundersøkelse 2010
Carlo Duraturo, Universum

Developing the Deutsche Bank Employer Value Proposition (EVP)
Kirsty Lowe, Deutsche Bank

Nettverksbygging Diskutere og utbytte erfaringer med andre Employer Branding og HR spesialister.
Ledes av Carlo Duraturo, Employer Branding-spesialist, Universum

Gladiatorene
Hans Geelmuyden, Geelmuyden Kiese

Employment Branding i motvind
Bente Tangen, Jernbaneverket

Kåring av Norges mest populære arbeidsgivere "Universum Awards" med innlegg, middag og prisutdeling
Konferansier: Hans Geelmuyden